

決算補足説明資料

2026年6月期 第2四半期

株式会社 ゼロ

2026年2月12日



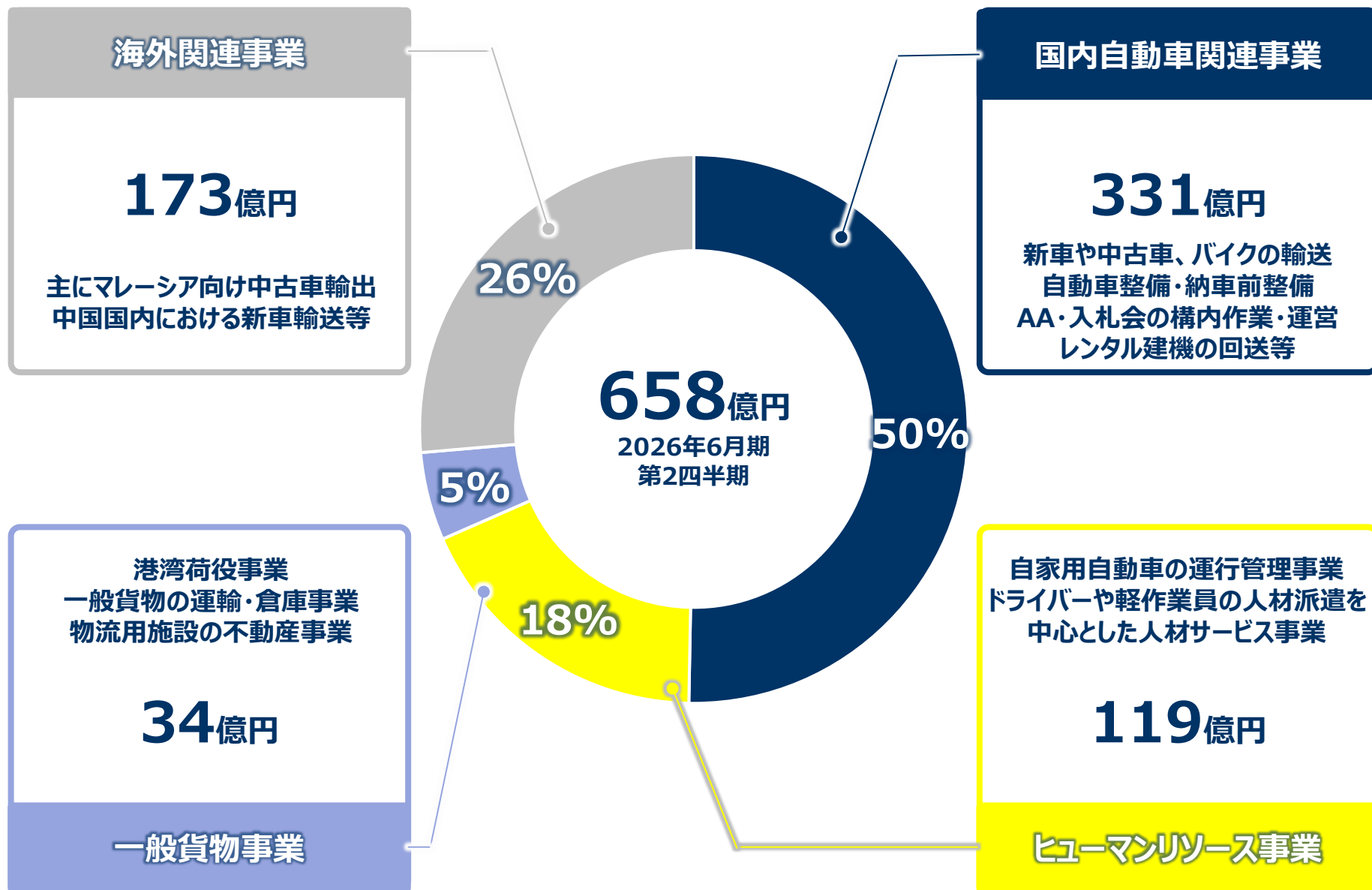
業績概要

(単位：百万円)

	実績（累計）		前年同期比	
	2025年6月期 第2四半期	2026年6月期 第2四半期	金額	比率
売上収益	68,956	65,841	▲3,114	95.5%
営業利益	4,951	4,436	▲514	89.6%
営業利益率	7.2%	6.7%	▲0.5pts	-
税引前利益	4,942	4,426	▲516	89.5%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,505	3,037	▲467	86.7%
基本的1株あたり 中間利益	207.12円/株	179.11円/株	▲28.01円/株	86.5%
中間配当金	43.0円/株	56.0円/株	+13.0円/株	130.2%



事業構成（セグメント売上収益）



※構成比は小数第一位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合があります



業績分析（売上収益）

（単位：百万円）



① 国内自動車関連事業

- (-) 車両輸送：新車販売市場低迷等により新車受託数減少し、戦力シフト追いつかず、中古車輸送台数も減少
- (+) 車両輸送：中古車輸送は粗利を意識した営業活動推進により台当たり単価上昇
- (+) 周辺事業：ゼロ・プラス・メンテナンスの子会社化

② ヒューマンリソース事業

- (+) 送迎：低採算現場における料金改定
- (+) 送迎：ドライバーの採用手法及び入社後のフォロー体制見直しによるドライバー確保に伴う新規契約獲得
- (+) 人材サービス：ドライバーの派遣人員数の増加

③ 一般貨物事業

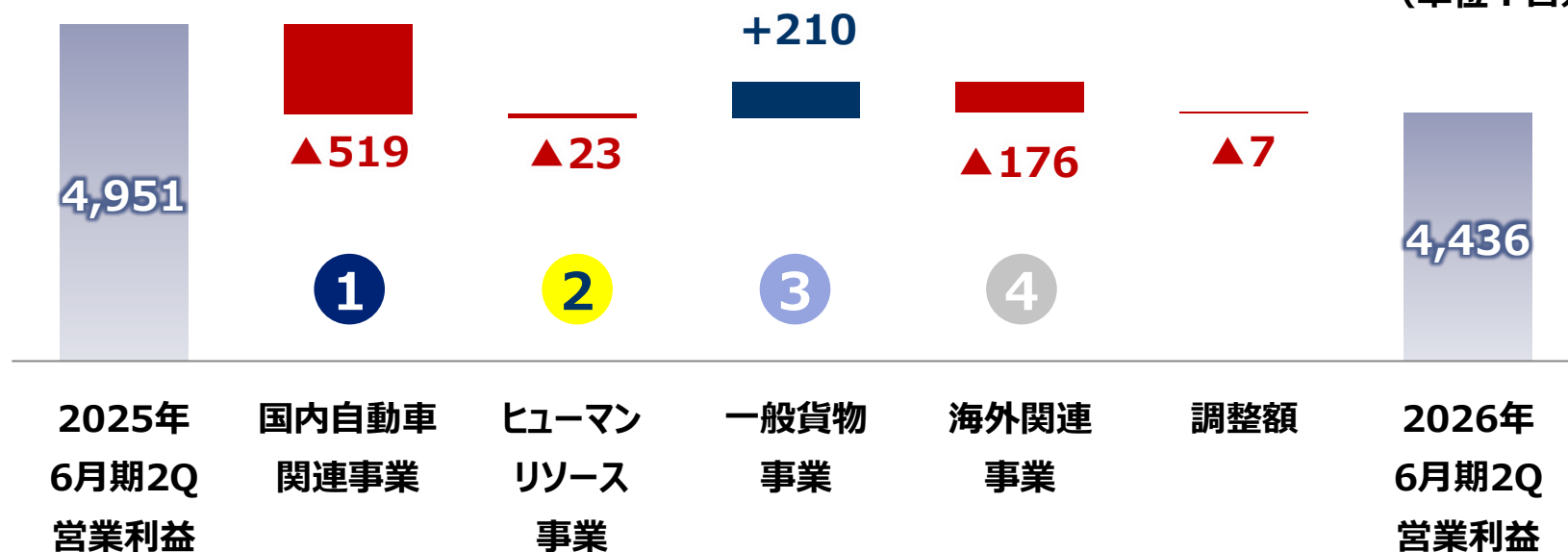
- (+) 運輸・倉庫：倉庫事業で新規案件立ち上げ
- (+) 港湾荷役：バイオマス燃料や一部顧客における貨物の荷役量増加
- (-) 港湾荷役：自動車の荷役量が減少

④ 海外関連事業

- (-) 中古車輸出：料金改定及び自動車運搬船の船枠確保体制を構築したものの、マレーシアの輸入許可証の発給時期の影響により出荷の下期ずれが発生
- (+) 車両輸送（中国）：主要顧客の新車種販売好調による輸送台数増

業績分析（営業利益）

（単位：百万円）



① 国内自動車関連事業

- (+) 車両輸送：経路見直しによるコスト削減
- (-) 車両輸送：乗務員確保のための給与体系変更（7月～）
- (-) 車両輸送：業務効率化のためのシステム投資・更新
- (-) 車両輸送：積込み作業の効率化のための分業体制構築
- (-) 車両輸送：キャリアカーの車両費・整備費の上昇
- (-) 車両輸送：キャリアカー火災対応実施のための臨時整備実施

③ 一般貨物事業

- (+) 運輸・倉庫：増収効果
- (+) 港湾荷役：増収効果
- (+) 不動産：契約更改に伴う賃料収入改定

② ヒューマンリソース事業

- (+) 送迎：増収効果
- (-) 人材サービス：最低賃金の引き上げや間接員の採用による労務費増加

④ 海外関連事業

- (+) 中古車輸出：コスト削減効果
- (+) 車両輸送（中国）：増収効果
- (-) その他：前期に計上した一過性増益要因の剥落

バランスシートの状況

(単位：百万円)

科目	2025年6月期 期末	2026年6月期 第2四半期末	対前期末
流動資産	38,249	38,423	+174
現金及び現金同等物	16,643	15,464	▲1,179
営業債権等	17,431	14,130	▲3,301
棚卸資産	3,137	7,895	+4,757
その他	1,036	934	▲102
非流動資産	35,699	36,417	+718
有形固定資産	22,468	22,179	▲288
のれん及び無形資産	5,306	5,384	+78
投資不動産	2,958	3,098	+140
その他	4,967	5,755	+788
資産合計	73,948	74,841	+892
負債合計	30,417	29,224	▲1,192
社債及び借入金	5,000	3,750	▲1,250
資本合計	43,530	45,616	+2,085
負債及び資本合計	73,948	74,841	+892

2026年6月期見通し

(単位：百万円)

業績見通しは、2025年8月7日に発表した数字を据え置き

	実績	業績見通し	前年同期比	
	2025年6月期	2026年6月期	金額	比率
売上収益	147,843	145,000	△2,843	98.1%
営業利益 (営業利益率)	10,228 (6.9%)	10,300 (7.1%)	+72	100.7%
税引前利益	10,213	10,300	+87	100.8%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	7,179	7,200	+21	100.3%
基本的1株あたり 当期利益	423.91円	425.11円	+1.20円	100.3%
年間配当金 (中間配当)	139.90円 (43.0円)	140.30円 (56.0円)	+0.40円 (+13.00円)	100.3%
配当性向	33.0%	33.0%	-	-





将来見通し等に関する注意事項

- 本資料は、投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
- 本資料には当社およびグループ各社の将来予想に関する記述が含まれておりますが、将来の業績を保証するものではありませんので、将来の業績は、経営環境の変化などにより、現在の当社の将来予想と異なる可能性があることにご留意ください。
- 本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、利用者ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提供させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任を負いません。