

決算補足説明資料

2026年6月期 第3四半期

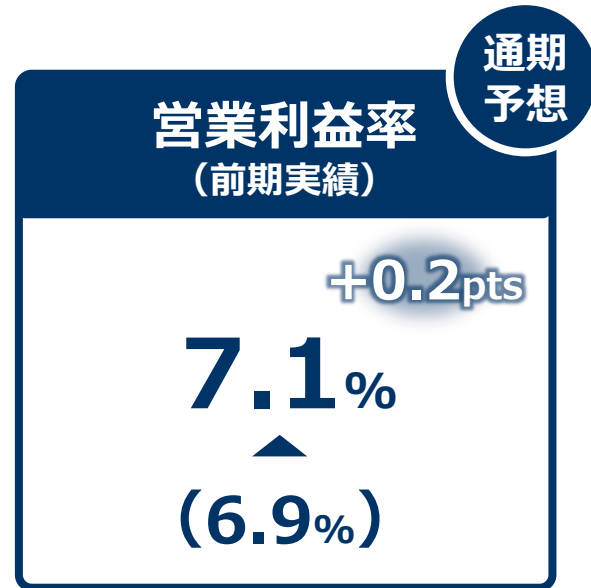
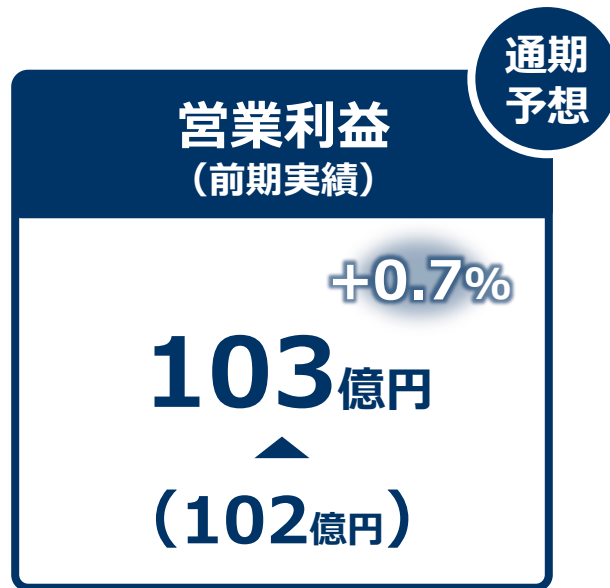
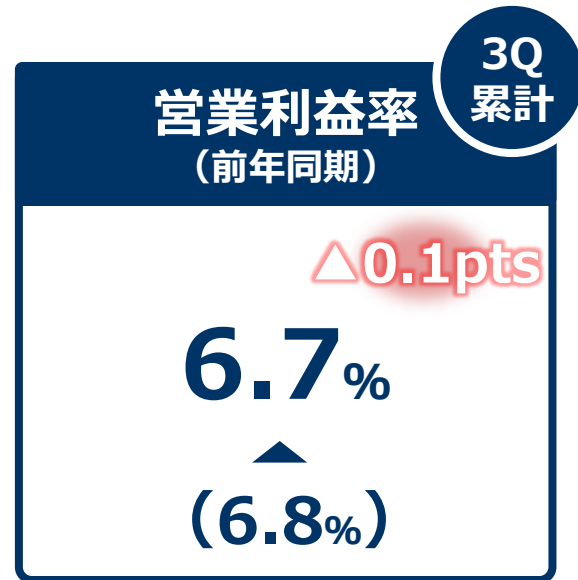
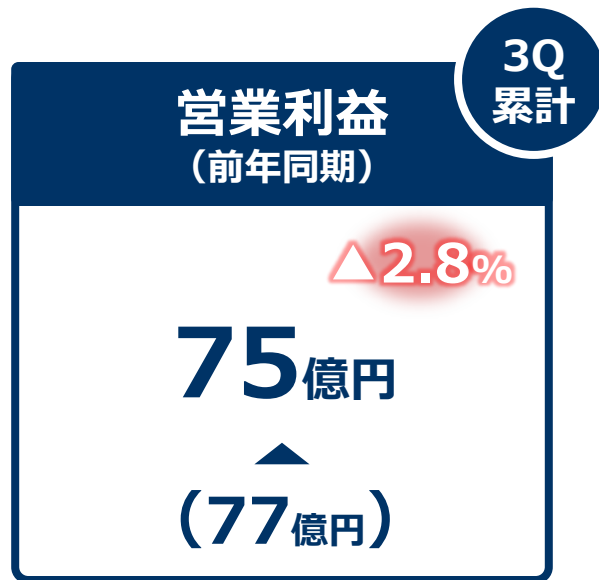
株式会社 ゼロ

2026年5月14日



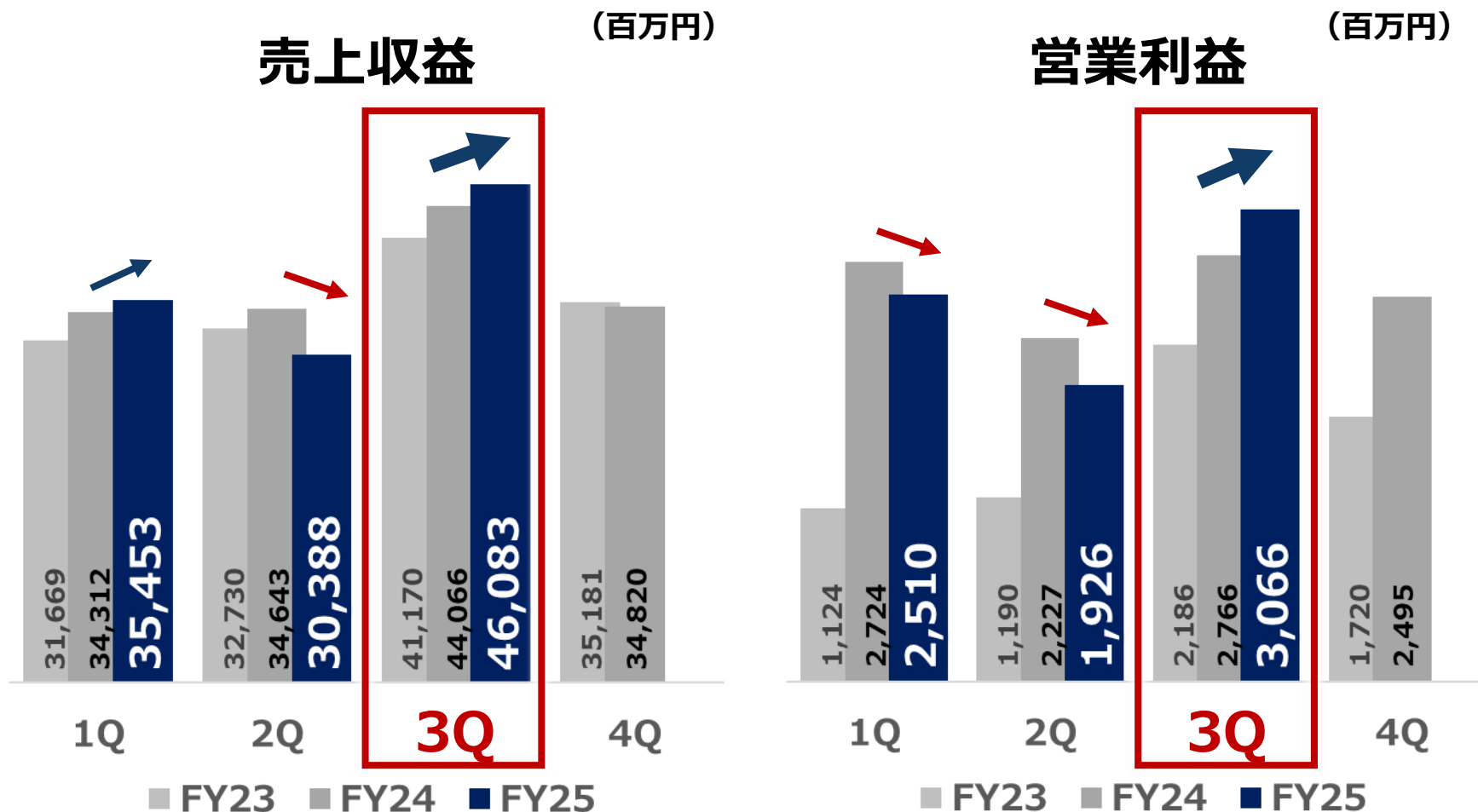
業績ハイライト

業績見通し据え置き



業績ハイライト（四半期別業績推移）

第三四半期において、新車の落ち込みはあったものの、中古車輸送の受託強化や輸送効率化の取り組みの進展等により、売上・利益ともに対前年でプラスとなった



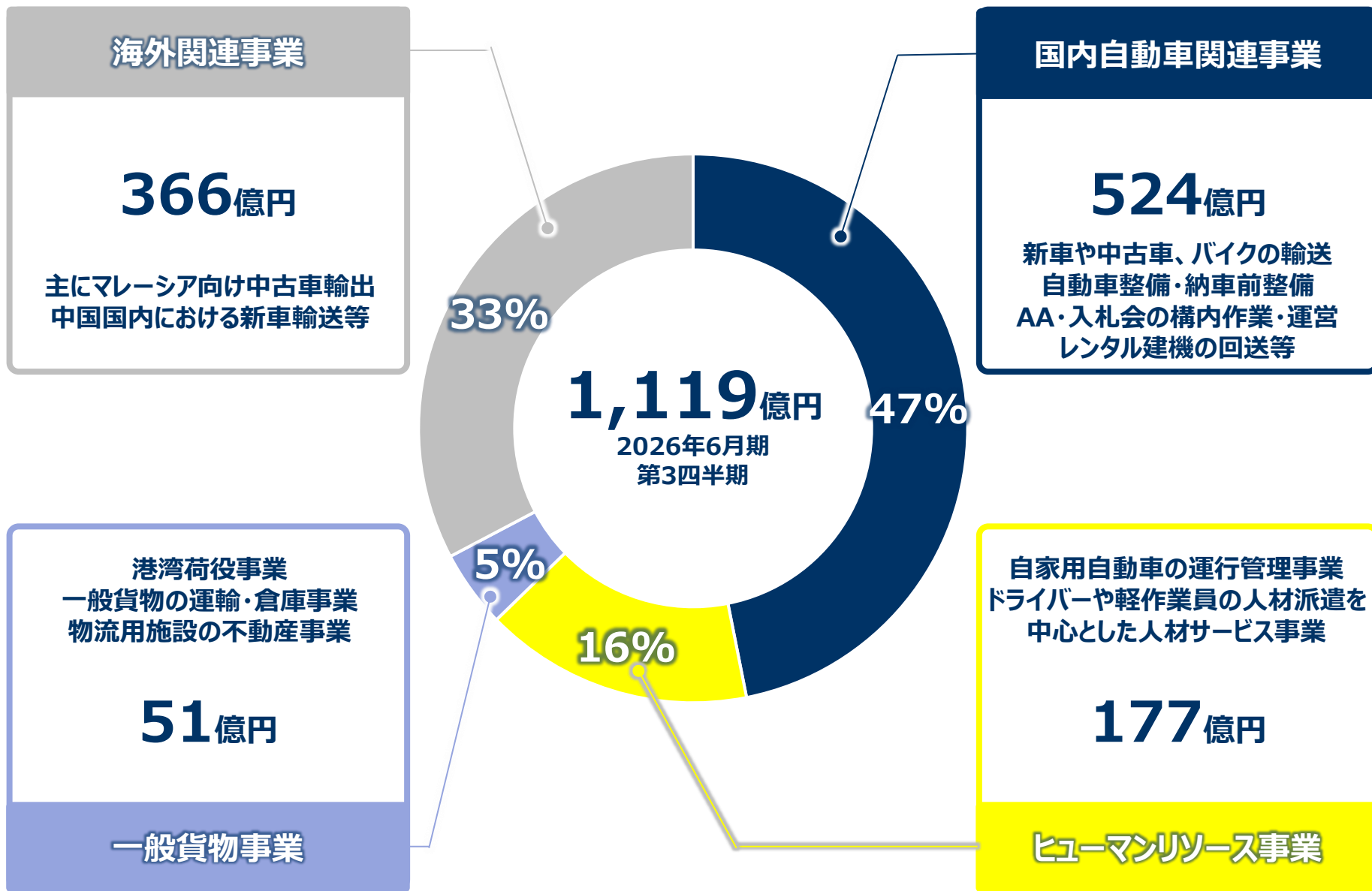
業績概要

(単位：百万円)

	実績（累計）		前年同期比	
	2025年6月期 第3四半期	2026年6月期 第3四半期	金額	比率
売上収益	113,023	111,925	▲1,097	99.0%
営業利益	7,717	7,503	▲214	97.2%
営業利益率	6.8%	6.7%	▲0.1pts	-
税引前利益	7,705	7,502	▲203	97.4%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	5,452	5,091	▲361	93.4%



事業構成（セグメント売上収益）

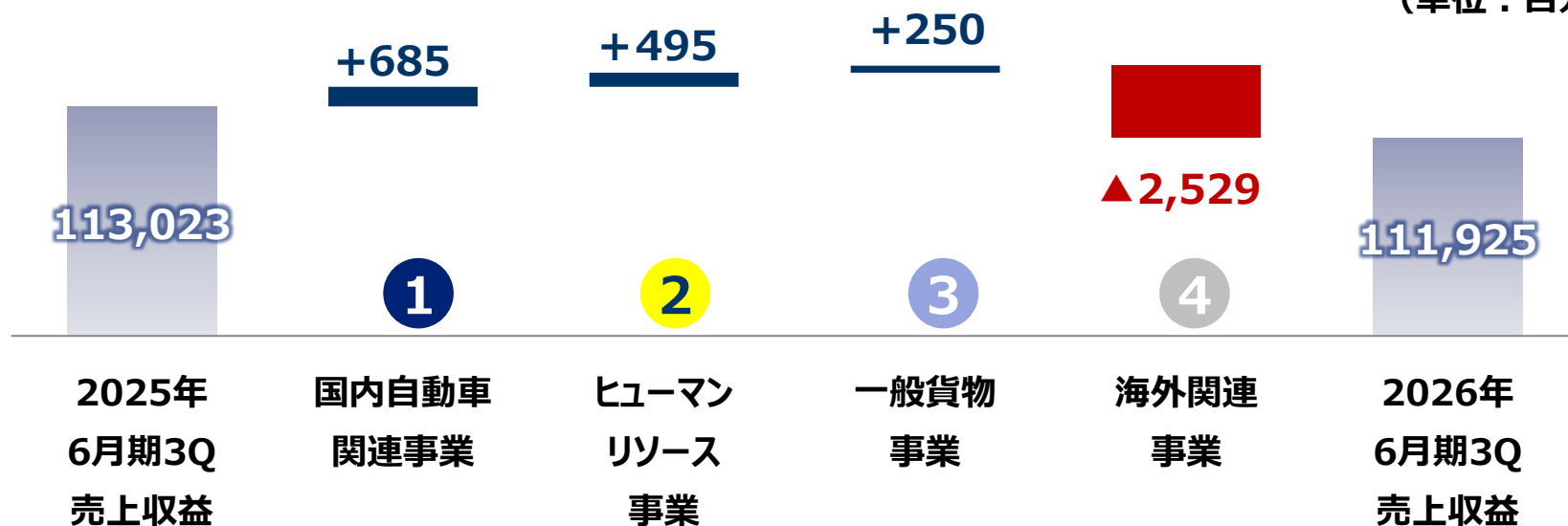


※構成比は小数第一位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合があります



業績分析（売上収益）

（単位：百万円）



① 国内自動車関連事業

- (+) 車両輸送：市場低迷等に伴い輸送台数の減少続いたが、第三四半期は中古車輸送の受託強化により台数増加
- (+) 車両輸送：中古車輸送は粗利を意識した営業活動推進により台当たり単価上昇
- (+) 周辺事業：ゼロ・プラス・メンテナンスの子会社化
2026年1月～国内最大のAA会場のUSS東京を含む、2会場の構内運營業務の受託開始

③ 一般貨物事業

- (+) 運輸・倉庫：倉庫事業で新規案件立ち上げ（撤退したCKD事業の資産を有効活用）
- (+) 港湾荷役：バイオマス燃料や一部顧客における貨物の荷役量増加
- (-) 港湾荷役：自動車の荷役量が減少

② ヒューマンリソース事業

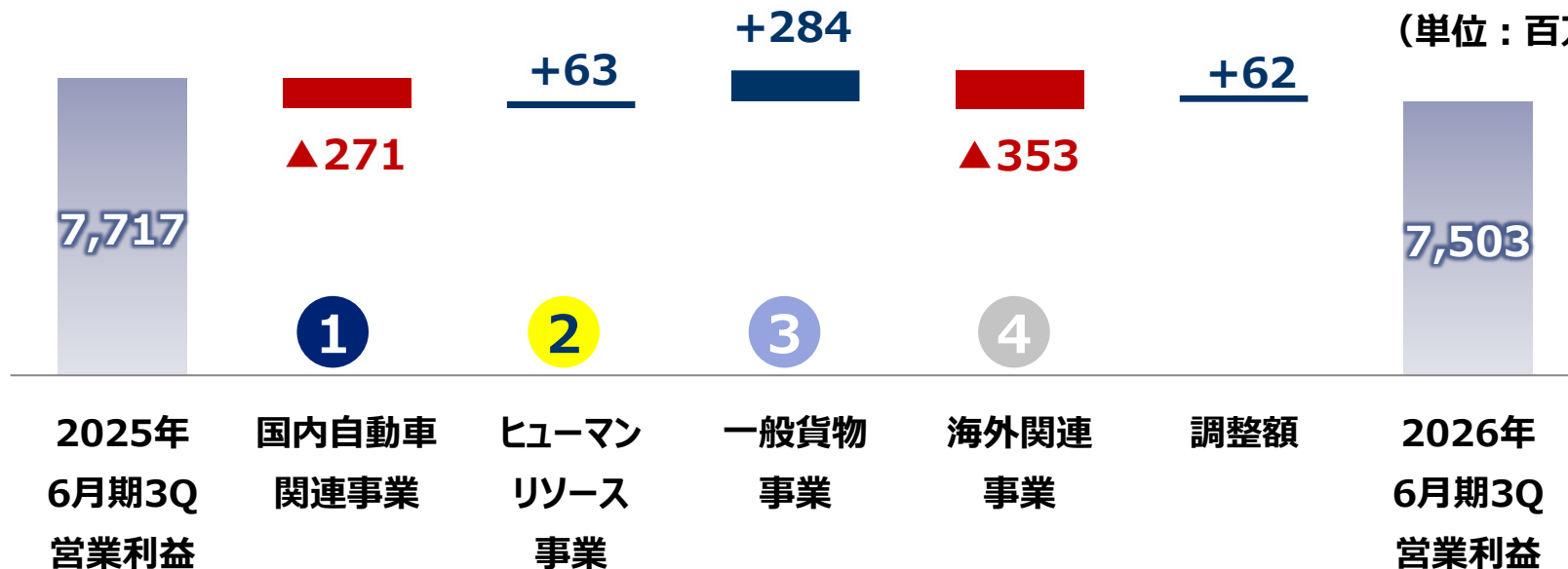
- (+) 送迎：低採算現場における料金改定
- (+) 送迎：ドライバーの採用手法及び入社後のフォロー体制見直しによるドライバー確保に伴う新規契約獲得
- (+) 人材サービス：車両輸送事業のドライバー採用をHR事業に一元化したことから、ドライバーの派遣人員数の増加

④ 海外関連事業

- (-) 中古車輸出：マレーシアの輸入許可証が発給されたことで国内滞留車の船積み進んだものの、マレーシア国内の港湾施設のひっ迫に伴い船舶滞留・船枠制限により出荷抑制
- (-) 車両輸送（中国）：顧客からの売上単価減少要請の影響

業績分析（営業利益）

（単位：百万円）



① 国内自動車関連事業

- (+) 車両輸送：輸送機材の有効活用や海上輸送経路の見直し
- (-) 車両輸送：新車販売市場低迷等に伴う受託台数の減少
- (-) 車両輸送：乗務員等確保のための給与体系変更（7月～）
- (-) 車両輸送：業務効率化のためのシステム投資・更新
- (-) 車両輸送：積み込み作業の効率化のための分業体制構築
- (-) 車両輸送：キャリアカーの車両費・整備費の上昇
- (-) 車両輸送：キャリアカー火災対応実施のための臨時整備実施

③ 一般貨物事業

- (+) 運輸・倉庫：新規案件立ち上げ等に伴う増収効果
- (+) 港湾荷役：荷役量増加等に伴う増収効果
- (+) 不動産：契約更改に伴う賃料収入改定

② ヒューマンリソース事業

- (+) 送迎：料金改定および新規契約獲得に伴う増収効果
- (+) 人材サービス：増収効果および業務効率化の進展
- (-) 人材サービス：最低賃金の引き上げや間接員の採用による労務費増加

④ 海外関連事業

- (+) 中古車輸出：料金改定効果や業務内製化等コスト削減
- (-) 中古車輸出：船舶滞留・船枠制限による減収影響
- (-) 中古車輸出：前期に計上した一過性増益要因の剥落
- (-) 車両輸送（中国）：顧客からの売上単価減少要請の影響

バランスシート of 状況

(単位：百万円)

科目	2025年6月期 期末	2026年6月期 第3四半期末	対前期末
流動資産	38,249	39,761	+1,512
現金及び現金同等物	16,643	12,270	▲4,372
営業債権等	17,431	22,682	+5,251
棚卸資産	3,137	4,130	+993
その他	1,036	675	▲360
非流動資産	35,699	35,826	+127
有形固定資産	22,468	21,694	▲773
のれん及び無形資産	5,306	5,345	+39
投資不動産	2,958	3,074	+116
その他	4,967	5,711	+744
資産合計	73,948	75,588	+1,639
負債合計	30,417	29,275	▲1,142
社債及び借入金	5,000	5,700	+700
資本合計	43,530	46,312	+2,782
負債及び資本合計	73,948	75,588	+1,639

2026年6月期見通し

(単位：百万円)

業績見通しは、2025年8月7日に発表した数字を据え置き

	実績	業績見通し	前年同期比	
	2025年6月期	2026年6月期	金額	比率
売上収益	147,843	145,000	△2,843	98.1%
営業利益 (営業利益率)	10,228 (6.9%)	10,300 (7.1%)	+72	100.7%
税引前利益	10,213	10,300	+87	100.8%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	7,179	7,200	+21	100.3%
基本的1株あたり 当期利益	423.91円	425.11円	+1.20円	100.3%
年間配当金 (中間配当)	139.90円 (43.0円)	140.30円 (56.0円)	+0.40円 (+13.00円)	100.3%
配当性向	33.0%	33.0%	-	-



将来見通し等に関する注意事項

本資料は、投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。本資料には当社およびグループ各社の将来予想に関する記述が含まれておりますが、将来の業績を保証するものではありませんので、将来の業績は、経営環境の変化などにより、現在の当社の将来予想と異なる可能性があることにご留意ください。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、利用者ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提供させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。